

平成27年8月8日

## 研修報告書

松戸市議会議員

大塚 健児

研修:自治体病院の経営指標を読む

主催:城西大学経営学部 教授 伊関友伸氏

日時:平成27年8月8日(土) 14時~16時半

場所:アットビジネスセンター東京駅八重洲通り

次第:1.自治体病院の経営指標を読む

【研修報告】



### ●医療提供体制を含めた経営評価の重要性

病院の財務状況は結果であり、医師の数や診療科を医療の提供体制を含めた運営状況についての評価が重要となる。

つまり、単年度の財政状況に一喜一憂するのではなく、例えば医師数は増えているのか等、経営状況の評価を行うべきである。

### ●地方公営企業年鑑

自治体病院の経営評価のデータで最も重要ものは、総務省が毎年発表する地方公営企業年鑑のデータ。総務省のHPから見ることは可能です。

このデータの利点は、全国の自治体病院と簡単に比較ができ、過去のデータも公開されていることから、すでにビックデータとなっている。

### ●財務に関する指標の解説

- ・損益計算書(3条予算)の見方
- ・収入の見方
- ・修正医業収支比率の見方
- ・賃借対照表の見方

●なぜ巨額の累積欠損金が積み上がるのか？

病院建築や医療機器購入の費用を分配する減価償却費分の現金を稼げないため

→理屈のない批判へとつながる。

解消法として…

- ① 自治体病院の非効率さは改善するべき
- ② 他会計繰入金も適正であるべき
- ③ 一時借入金に頼ってはいけない
- ④ 手持ちの現金を持つ必要がある
- ⑤ 経営改善は、きちんとした企業会計制度を理解した上で行われるべき

●経営に関する指標の解説

- ・病床利用率の解説
- ・平均在院日数の解説
- ・職員に関する指標の解説

●医師招へい関係指標の解説

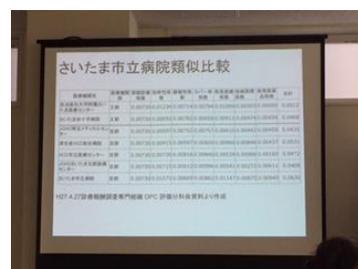
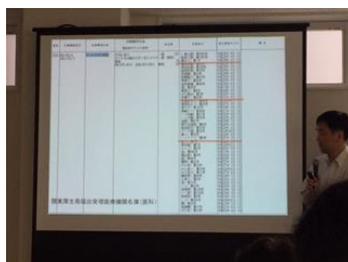
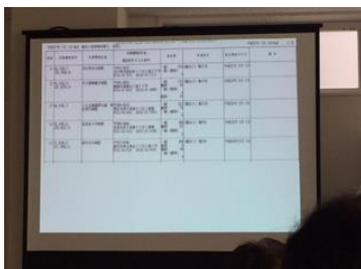
医師臨床研修マッチング協議会など

【まとめ】

はじめて自治体病院の経営指標について勉強しました。

ほとんどこと知らず、様々な経営指標の読み方を勉強でき、本当にあり難かったです。

これからは、他の自治体病院と松戸市立病院の比較を、数値で行い、論理的な解決策を見出し  
ていきたいと思います。



以上